



Representantskapet i Ryfylke IKS

Dato: Tysdag 16.12.2025, 10:15 - 13:15 (CET)
Stad: Sauda
Behandlingsmåte: Fysisk møte

Dagsorden for Representantskapsmøte 7

Planlagde deltakarar:

Irene Heng Lauvsnes, Representant Strand kommune
Kenny Rettore, Representant Sandnes kommune
Håvard Handeland, Representant Sauda kommune
Anita Husøy Riskedal, Representant Hjelmeland kommune
Mads Drange, Representant Suldal kommune
Eirik Daniel Fatnes, Styreleiar

Planlagde deltakarar:

Janne Johnsen, Styremedlem
Ingrid Roth, Dagleg leiar Ryfylke IKS
Bodil Sivertsen, Administrasjon
Hans Erik Utne, Administrasjon
Heidi Klaveness, Administrasjon
Siri Halvorsen, Administrasjon

Sak 48-25 - Opning av møtet

Tema: Opning av møte Sakstype: Innleiing

- Godkjenning av innkalling og saksliste ([IKS-loven § 8](#))
- Liste over deltakarar ([IKS-loven § 9 1. avsnitt](#))

Sak 49-25 - Protokollbehandling

Tema: Protokollbehandling Sakstype: Innleiing

Protokoll frå tidlegare møte(r) til gjennomgang.

Sak 50-25 - Status prosjekt og aktivitetar ved dagleg leiar

Saksansvarleg: Ingrid Roth

Prosjektrapportering – Ryfylke IKS

1. Heim te Ryfylke

Design og utvikling

- Designskisser er testa på ungdom, og vidare designretning er valt basert på tilbakemeldingane.
- Advania arbeider no med visuelt design for resten av løysinga og har starta på det tekniske grunnarbeidet.

Testing og involvering (januar 2025)

- **Ungdom:** 1:1-brukartesting i samarbeid med Advania.
- **Kommunar:** Workshops med lokalt næringsliv i kvar kommune for å sikre forankring og få innspel.

Innhald og tone of voice

- Arbeid pågår med tekstinnhald og kommunikasjonsform til prototypen.

Forretningsmodell

- Førebels modell er utarbeidd.
- Det blir vurdert å søkje driftsstøtte i starten for å halde prisane lågare og få fleire bedrifter med.

2. New Kaupang

Status tomteutvikling per kommune

Sokndal

Tellenes Næringspark marknadsklar i Q1 2026.

Bjerkreim

NSEP har inngått opsjonsavtale med Google.

- Auka interesse og fleire tomtebesøk.

Sandnes

- Forsand: to aktuelle tomter. Kraftsystemavklaring del 1 fullført.

- Venter respons frå lokal aktør før vidare steg.

- Andre areal er også under vurdering.

Stavanger

- Kartlegging og publisering av næringsareal/næringsbygg i GreenHUB pågår.

Strand

- Aktuelle tomter: Nordmarka (prospekt ute) og Stålverket.

Hjelmeland

- Kartlegging pågår.

- Nytt kraftnett til Viganeset gir nye moglegheiter.

Suldal

- Status Tysingvatn publisert 3. desember.

- Andre areal vurderast.

Sauda

- Ammoniakkfabrikk under utgreiing.

- Andre interessentar er i dialog.

Weaterlands (Time)

- Tomt seld til Green Mountain som planlegg større utbygging.

- Sirkulær biogassløyising under utvikling.

New Kaupang 2026

- Invitasjon sendt til kommunane.
- Status for deltaking i 2026 innhentast.

Prosjekt Fjellhaller

- Multisoft har fullført sin del.
- Avsjekk med fylkesgeolog gjennomført.
- Starta leting etter aktuelle lokasjonar i Ryfylke.

Prosjekt Fleksibilitet i Næringsparker (Enova)

- Prosjekt fullført og avslutta.
- Sluttrapport sendt til Enova.
- Gir kunnskapsgrunnlag for betre utnytting av avgrensa kraftkapasitet i næringsparker.

Prospekt og datasenterarbeid

- Auka aktivitet knytt til prospekt, særleg datasenter.
- Møter med interessentar gjennomførast fortløpande.
- Studietur til Østlandet gjennomført – fokus på tekniske løysingar, arbeidsplassar og sirkulær varmebruk.
- Medlemsmøte hos CMS Kluge gjennomført med 60+ deltakarar.

Biogass

- Støtte gitt ved behov.
- Kalkylemodell og GreenHUB-data brukast for vurderingar.
- Nytt areal (100+ mål) utvikla i Weaterland etter studietur i Danmark.

Oppdrag for Ryfylke IKS

- Støtte til HeimteRyfylke
- Marine grunnkart
- Rapport om næringsareal i Hjelmeland
- Deltaking i faste statusmøter – godt samarbeid via felles kontor i Hjelmeland

GreenHUB

- Vidareutvikling av kart- og visualiseringsløysing.
- Stavanger kommune testar klientversjon.
- Tilbod gitt til alle medlemmar.
- Ser på mogleg tilpassing til HeimteRyfylke som temakart.

3. Ryrekrutt

- Billetter lansert, påmeldingar er i gang.
- Programmet er klart:
 - Konsert: **Ari Bajgora**
 - Mat: **Smaken av Ryfylke og Drøs**
- Vidare arbeid:
 - Rekruttering av fleire bedrifter
 - Marknadsføring mot ungdom

4. Traineeprogrammet

- Ryfylkepakken er presentert for fleire bedrifter.
- God interesse, men få er klare for ansettelse enno.
- Oppfølging av aktuelle bedrifter pågår for å senke tersklar og sikre deltaking.

Leiarorientering

Som dagleg leiar i Ryfylke IKS har eg i perioden arbeidd målretta for å styrkje organisasjonen fagleg, økonomisk og strukturelt. Arbeidet har hatt fokus på både interne rutinar og ekstern forankring.

1. Økonomi og drift

- Etablert og forbetra regnskapsrutiner, økonomioppfølging og kontroll.
- Utarbeidd budsjett og økonomiplan som gir betre styring og prioritering.
- Rydda og kvalitetssikra forsikringar, abonnement og avtalar, med mål om riktig kostnadsnivå og effektiv drift.

2. Prosjektstyring og kvalitet

- Innført meir systematiske rutinar for prosjektstyring, rapportering og kvalitetssikring.
- Sikra god framdrift på alle større prosjekt som Ryfylke IKS er involvert i.
- Ryddig avslutting og overføring av arbeid knytt til Ryfylke Utdanningssenter.

3. Kommunedialog og koordinering

- Gjennomført målretta kommunebesøk for å styrkje dialog, avklare behov og identifisere utviklingsområde.
- Arrangert treff for næringsansvarlege i kommunane for å styrkje samarbeid og fagleg fellesskap.
- Følgd opp saker ordførarane ønskjer særleg bistand på.

4. Nettverksbygging og ekstern samhandling

- Aktiv deltaking på regionale og lokale nærings- og utviklingsarenaer.
- Bygd opp og styrkt nettverk med næringsliv, samarbeidspartnarar og regionale aktørar.
- Bidrege til å synleggjere Ryfylke IKS som ein koordinerande og samlande aktør i regionen.
- startet prosessen med å etablere Ryfylke Reiselivsforum
- faste samlingar med næringsansvarlege i ryfylke kommunane

5. Organisasjonsutvikling

- Arbeidd med å førebu konstituering av IPR og dei administrative strukturane som skal på plass.
- Vore opptatt av å etablere meir føreseielege rutinar internt og sikre god rolle- og oppgåveforståing.

6. Prosjektoppfølgning

- Aktiv og systematisk oppfølging av arbeid innan:
 - HeimteRyfylke
 - New Kaupang
 - Ryrekrutt
 - Traineeprogram
- Tett kontakt med kommunar, bedrifter og samarbeidspartnarar for å sikre forankring.

Samla vurdering

Fokuset denne perioden har vore å profesjonalisere drifta, styrkje økonomistyringa, etablere tydelege prosjekt- og arbeidsrutinar, og å bygge solide relasjonar til kommunar og næringsliv. Dette gir Ryfylke IKS eit betre fundament for å levere på oppdraget sitt og støtte vidare utvikling i regionen.

Forslag til avgjerd:

 Representantskapet tar orienteringen til etterretning

Sak 51-25 - Budsjett 2026 og økonomiplan 2027-2030

Tema: Økonomi

Sakstype: Avgjerdssak

Bakgrunn

Det er styrets ansvar å legge frem forslag til årsbudsjett og økonomiplan for representantskapet. Styret har i møte 27/11 behandlet budsjettet for 2026 og økonomiplanen for 2027-2030, og vedtok å sende forslaget vidare til representantskapet med egne merknader (jf. vedlagt protokoll sak 40-25).

Budsjettforslaget viser et forsiktig overskudd, men forutsetter at eierkommunene sikrer nødvendig finansiering av driften.

Forklaring til budsjettet og den økonomiske situasjonen

Den økonomiske situasjonen i selskapet er krevende, og det er nødvendig å gi representantskapet en tydelig og samlet status. Dagens finansieringsmodell, hvor eierkommunene betaler medlemskontingent og øvrig drift i hovedsak skal dekkes gjennom eksterne prosjektmidler, gir ikke tilstrekkelige inntekter til å dekke våre løpende driftskostnader.

Dette er ikke en ny problemstilling, men etter vårt syn har avhengigheten av prosjektfinansiering vært underkommunisert over flere år. Konsekvensen er at vi i praksis er svært sårbare. Når tilgangen på prosjekter varierer, får det direkte innvirkning på vår evne til å opprettholde grunnleggende drift og aktivitet.

For 2026 har vi per i dag kun pågående finansiering innen ungdomsprosjektene og marin kartlegging. Dette er viktige og nyttige satsinger, men de er ikke tilstrekkelige til å bære driftsstrukturen som ligger til grunn for virksomheten. Den finansielle ubalansen mellom faste kostnader og usikre prosjektinntekter blir dermed tydeligere for hvert år.

Representantskapet har tidligere vedtatt en modig og framtidsrettet strategi. Den gir et svært godt grunnlag for aktiviteter og prosjekter som kan bidra til samfunnsutvikling, næringsutvikling, bosetting og vekst i hele regionen. For å kunne realisere denne strategien fullt ut vil det imidlertid være nødvendig med et ekstraordinært tilskudd — eksempelvis direkte fra eierkommunene eller fra Ryfylkefondet.

Se for øvrig vedlagte protokoll fra forrige styremøte sak 40-25 med følgende vedtak:

Styrets merknad til budsjettet:

Budsjettet vedtas som det foreligger under forutsetning at eierne finansierer driften i perioden, eksempelvis direkte fra eierkommunene eller fra Ryfylkefondet. Styret ber også representantskapet vurdere at avtalen med kommunene blir indeksregulert.

Vedlegg: Budsjettforslag og protokoll fra styremøte 27/11 2025

Forslag til vedtak

1. Representantskapet vedtar budsjett for 2026 og økonomiplan 2027–2030 for Ryfylke IKS slik det foreligger.
2. Representantskapet tar til etterretning at budsjettet forutsetter at eierkommunene finansierer driften i perioden, eksempelvis direkte fra eierkommunene eller fra Ryfylkefondet.
3. Representantskapet ber om at avtalen med eierkommunene gjennomgås med sikte på indeksregulering av medlemskontingenten.
4. Representantskapet ber styret komme tilbake med konkret forslag til finansieringsmodell for 2026.

Forslag til avgjerd:

-  **Forslag til vedtak** Representantskapet vedtar budsjett for 2026 og økonomiplan 2027–2030 for Ryfylke IKS slik det foreligger. Representantskapet tar til etterretning at budsjettet forutsetter at eierkommunene finansierer driften i perioden, eksempelvis direkte fra eierkommunene eller fra Ryfylkefondet. Representantskapet ber om at avtalen med eierkommunene gjennomgås med sikte på indeksregulering av medlemskontingenten. Representantskapet ber styret komme tilbake med konkret forslag til finansieringsmodell for 2026.
-

Sak 52-25 - Konstituering av Ryfylke IPR

Saksansvarleg: Ingrid Roth

Sjå vedlagt møteinnkalling med saksutgreiing

Sak 53-25 - Møteplan 2026

Saksansvarleg: Ingrid Roth

Møteplan for representantskapet 2026

Bakgrunn

Representantskapet er det øvste organet i selskapet, jf. lov om interkommunale selskap (IKS-lova) § 6. Representantskapet skal mellom anna vedta årsrekneskap og budsjett etter § 18. For å sikre føreseieleg styring og ivareta dei lovpålagde oppgåvene blir det foreslått ein møteplan for 2026.

Foreslåtte møtedatoar

Administrasjonen foreslår følgjande ordinære møte i 2026

1. 27. mai 2026

- **Saker:** Årsrekneskap 2025 (IKS-lova § 18 tredje ledd) og årsmelding (IKS-lova § 27), samt eigardialog.
- Møtet sikrar rettidig behandling av rekneskapsdokumenta.

2. 2. desember 2026

- **Saker:** Budsjett for 2027 (IKS-lova § 18 første ledd) og eigardialog.
- Møtet sikrar budsjettvedtak før nyttårsfristen.

Øvrige møtefora – IPR

I tillegg til representantskapsmøta vil eigarrepresentantane møtast i Ryfylke interkommunalt politisk råd (IPR).

IPR er eit kommunelovbasert samarbeidsorgan etter kommunelova kapittel 18. IPR har *ikkje* formell myndigheit etter IKS-lova, men fungerer som:

- arena for eigardialog
- koordineringsforum mellom kommunane

- organ for å avklare felles eigarposisjonar før representantskapsmøta

Behandling av saker i IPR skjer følgeleg før formell behandling i representantskapet.

Vurdering

Den foreslåtte møteplanen er i tråd med:

- IKS-lova sine krav til behandling av rekneskap og budsjett (§ 18 og § 27)
- Representantskapet si rolle som øvste organ (§ 6)
- God eigarstyring gjennom systematisk dialog og koordinering

Tidsplasseringa sikrar forsvarleg førebuing og behandling av styringsdokument.

Forslag til vedtak

Representantskapet vedtek møteplan for 2026 som følgjer:

- **27. mai 2026:** Behandling av årsrekneskap og eigardialog.
- **2. desember 2026:** Behandling av budsjett og eigardialog.
- Øvrige eigaravklaringar skjer i Ryfylke IPR i samsvar med samarbeidsavtalen og kommunelova kapittel 18.

Forslag til avgjerd:

 Representantskapet vedtek møteplan for 2026 som følgjer: 27. mai 2026: Behandling av årsrekneskap og eigardialog. 2. desember 2026: Behandling av budsjett og eigardialog. Øvrige eigaravklaringar skjer i Ryfylke IPR i samsvar med samarbeidsavtalen og kommunelova kapittel 18.

Sak 54-25 - Eventuelt

- informasjon om Ryfylke Utdanningscenter
- informasjon Mathias Moldøen fra Kolumbus
- informasjon Geir Ims